

SCRISOARE DE AȘTEPTĂRI

în procesul de recrutare a membrilor în Consiliul de administrație al
REGIEI AUTONOME TEHNOLOGII PENTRU ENERGIA NUCLEARĂ

Ministerul Energiei a elaborat prezenta scrisoare de așteptări prin care sunt stabilite așteptările financiare și nefinanciare ale autorității publice tutelare privind performanțele Regiei Autonome Tehnologii pentru Energia Nucleară (denumită în continuare RATEN) și ale organelor de administrare ale acestei societăți pentru o perioadă de 4 ani, respectiv 2023-2027, urmărind crearea unei relații de cooperare bazate pe încredere reciprocă, cu respectarea principiilor transparenței, responsabilității, eficienței economice și profitabilității Regiei.

În conformitate cu prevederile art. 6 Secțiunea a 2-a din Capitolul I al Anexei 1C la H.G. nr. 722/2016 *pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice („H.G. nr. 722/2016”)*, cu modificările și completările ulterioare, *“Scrisoarea de așteptări constituie o sinteză a așteptărilor financiare și nefinanciare ale autorității publice tutelare, întocmite în consultare cu acționarii, după caz, reprezentând individual sau împreună minimum 5% din capitalul social al întreprinderii publice, și a strategiei guvernamentale în sectoarele în care acționează întreprinderea publică, precum și a politicilor fiscal-bugetare, cu evidențierea legăturii dintre acestea și așteptările generale ale autorității publice tutelare și acționarilor, după caz, de la organele de administrare și conducere ale întreprinderii publice.”*

Scrisoarea de așteptări este documentul de lucru ce conține performanțele așteptate de la organele de administrare și conducere și politica acționariatului privind administrarea și conducerea întreprinderii publice.

Prezentul document a fost elaborat în temeiul prevederilor Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 *privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 111/2016 (“O.U.G. nr. 109/2011”)*, cu modificările și completările ulterioare, precum și a Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din O.U.G nr. 109/2011, aprobate prin H.G. nr. 722/2016 și reprezintă dezideratele Ministerului Energiei, în calitate de autoritate publică tutelară , privind evoluția RATEN în următorii 4 ani.

Documentul are un caracter informativ și va constitui baza pentru pregătirea Declarațiilor de intenție ale candidaților din Lista scurtă.

Scrisoarea de așteptări va fi adusă la cunoștință candidaților aflați în Lista scurtă ce va fi furnizată de expertul independent specializat în recrutarea și selecția resurselor umane contractat pentru a efectua selecția candidaților pentru 5 (cinci) poziții de membru în Consiliul de Administrație al RATEN.

I. Informații generale privind regia

RATEN este persoană juridică română aflată sub autoritatea Ministerului Energiei. RATEN este organizată și funcționează ca regie de interes strategic, respectând regimul juridic al regiilor autonome și în conformitate cu actele normative în vigoare, care guvernează activitatea de cercetare în domeniul nuclear.

RATEN are sediul în Mioveni, str. Câmpului nr. 1, județul Argeș și are în componență două sucursale: Sucursala Institutul de Cercetări Nucleare Pitești (RATEN ICN) și Sucursala Centrul de Inginerie Tehnologică Obiective Nucleare București Măgurele (RATEN CITON).

RATEN este înființată în scopul desfășurării activității de suport tehnic pentru energetica nucleară și pentru a menține și dezvolta competența tehnică pe durata de funcționare a instalațiilor nucleare, în toate domeniile semnificative pentru securitatea nucleară a acestora. Prin potențialul tehnic de specialitate, RATEN promovează, menține și dezvoltă standardul calitativ al activităților specifice acestui domeniu, participă la elaborarea strategiei de dezvoltare a domeniului și la realizarea, cu prioritate, a obiectivelor științifice și tehnice ale Programelor Naționale aprobate de Guvern.

RATEN, prin sucursalele sale, RATEN ICN și RATEN CITON, continuă să asigure menținerea și dezvoltarea suportului științific și tehnologic pentru Programul Energetic Nuclear Național, pentru operarea în condiții de siguranță a Unităților 1 și 2 de la Cernavodă, pentru menținerea competențelor în vederea punerii în funcțiune a Unităților 3 și 4, construirea de noi centrale nucleare, promovarea pe termen mediu și lung a reactorilor avansați de generație IV și implementarea demonstratorului ALFRED în România, depozitarea în condiții de siguranță a combustibilului ars și a deșeurilor radioactive, operarea, dezvoltarea și utilizarea infrastructurii necesare pentru desfășurarea programelor de cercetare – dezvoltare, educația și pregătirea specialiștilor în domeniu, precum și o cooperare internațională susținută.

RATEN, în calitate de persoană juridică română, aflată sub autoritatea Ministerului Energiei, deține:

- poziția de lider în domeniul cercetării dedicate energiei nucleare în România;
- infrastructură de cercetare și testare unică în România și printre puținele în lume;
- capitalul de cunoștințe specifice și experiență în domeniu;
- relații internaționale extinse.

II. Aspecte privind scopul activităților desfășurate de RATEN

RATEN are ca obiect principal de activitate dezvoltarea de tehnologii necesare asigurării suportului științific și tehnic național pentru domeniul de energetică nucleară, în vederea funcționării în condiții de securitate nucleară a instalațiilor aferente domeniului, dezvoltarea de tehnologii pentru noi tipuri de reactori nucleari energetici de generație IV și pentru managementul combustibilului nuclear ars și al deșeurilor radioactive, producția de radioizotopi pentru medicină și industrie, activități de cercetare științifică, proiectare și inginerie tehnologică, pregătirea specialiștilor în domeniul nuclear, dezvoltarea de servicii de specialitate în calitate de organizație tehnică suport a administrației publice centrale, programe de informare publică, precum și activități specifice cooperării internaționale în domeniu.

Obiectul de activitate al RATEN asigură respectarea prevederilor Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 144/1999, aprobată prin Legea nr. 198/2000 și cuprinde, în principal, următoarele categorii de activități:

- ✓ Dezvoltarea de tehnologii necesare asigurării suportului științific și tehnic național pentru domeniul de energetică nucleară în vederea funcționării în condiții de securitate nucleară a instalațiilor aferente domeniului;
- ✓ Dezvoltarea componentei de cercetare-dezvoltare existente, urmărind și implicarea în programele de extindere a duratei de viață a Unităților 1 și 2 în funcțiune, gestionate de managementul CNE Cernavodă;
- ✓ Dezvoltarea de tehnologii pentru noi tipuri de reactori nucleari energetici de generație IV;
- ✓ Dezvoltarea de tehnologii pentru managementul combustibilului nuclear ars și al deșeurilor radioactive;
- ✓ Producția de radioizotopi pentru aplicații neenergetice;
- ✓ Activități de cercetare științifică, proiectare și inginerie tehnologică;
- ✓ Activități specifice cooperării internaționale în domeniu;
- ✓ Pregătirea specialiștilor în domeniul nuclear și managementul cunoștințelor;
- ✓ Dezvoltarea de specialitate, în calitate de organizație tehnică suport, pentru administrațiile publice centrale;
- ✓ Programe de informare publică.

III. Viziunea autorității publice tutelare cu privire la misiunea și obiectivele regiei

Ținând cont de prioritățile energetice la nivel național și european, de acordurile, convențiile și tratatele internaționale la care România este parte, în condițiile utilizării în scopuri pașnice a energiei nucleare, misiunea RATEN vizează consolidarea și dezvoltarea suportului științific și tehnologic pentru Programul Energetic Nuclear Național, prin:

- asigurarea suportului științific și tehnologic pentru operarea în condiții de siguranță și competitivitate a Unităților 1 și 2, participarea la acțiunile de finalizare a Unităților 3 și 4 de la Cernavodă;
- participarea la elaborarea studiilor/analizelor de securitate privind extinderea duratei de viață a Unităților 1 și 2 de la Cernavodă;
- asigurarea suportului științific și tehnologic pentru construirea de noi centrale nucleare;

- promovarea pe termen mediu și lung a reactorilor avansați de generație IV;
- managementul în condiții de siguranță al combustibilului ars și al deșeurilor radioactive;
- operarea, dezvoltarea și utilizarea în condiții de securitate nucleară și protecție a mediului a infrastructurii necesare pentru desfășurarea programelor de cercetare – dezvoltare;
- asigurarea combustibilului nuclear necesar funcționării reactorului TRIGA-ICN;
- promovarea, dezvoltarea și aplicarea tehnologiilor nucleare în medicină, industrie și agricultură adăugând o contribuție importantă la creșterea standardului de viață în beneficiul cetățenilor;
- promovarea susținută a cooperării și colaborării la nivel național și internațional;
- educația și pregătirea specialiștilor în domeniu.

Așteptările autorității publice tutelare vizează îndeplinirea următoarelor obiective strategice:

- OS 1. Menținerea și dezvoltarea capacității de suport tehnico-științific pentru operarea în condiții de siguranță a unităților CANDU CNE-Cernavodă și extinderea timpului lor de viață.*
- OS 2. Dezvoltarea activităților de cercetare pentru reactorii de generație IV cu precădere a reactorilor rapizi răciți cu plumb și de tip modular (SMR).*
- OS 3. Operarea și dezvoltarea instalațiilor nucleare ca infrastructură esențială a activității de cercetare științifică, dezvoltare tehnologică și testare a RATEN în condiții de securitate nucleară.*
- OS 4. Managementul deșeurilor radioactive și al combustibilului ars în condiții de securitate nucleară.*
- OS 5. Menținerea și dezvoltarea capacităților de proiectare și inginerie tehnologică, exploatare și întreținere instalații și centrale nucleare.*
- OS 6. Creșterea eficienței protecției mediului și îmbunătățirea măsurilor de radioprotecție.*
- OS 7. Dezvoltarea și implementarea tehnologiilor nucleare pentru aplicații în industrie, medicină, protecție fizică.*
- OS 8. Dezvoltarea colaborării și cooperării în cadrul organismelor naționale și internaționale.*
- OS 9. Creșterea volumului de servicii și produse pentru partenerii interni și externi.*
- OS 10. Dezvoltarea competențelor și capacităților pentru implementarea de noi domenii de cercetare.*
- OS 11. Formarea și dezvoltarea profesională a specialiștilor în domeniul CDIT nucleare, transferul cunoașterii.*

IV. Informații privind principalele riscuri la care RATEN este expusă

Pornind de la complexitatea activității, regia se poate confrunta cu riscuri provenind din zone și domenii diferite.

(1) Riscul privind calitatea – constă în îndeplinirea parțială a obiectivului proiectului/temei de cercetare; riscul poate fi generat de mai mulți factori precum:

- **expertiza și experiența** insuficientă la nivelul cercetătorilor responsabili și echipei de lucru;
- **know-how neadecvat**, nivel scăzut în cunoașterea metodelor, tehnicilor și instrumentelor de lucru, atât la nivel teoretic cât și experimental;
- **informații inexacte**: În timpul experimentelor și a simulărilor numerice este acumulat un volum mare de informații care au naturi diferite și precizii diferite. Insuficienta cunoaștere a acestora poate conduce la interpretări insuficient de fundamentate. Informațiile inexacte pot apărea și prin transferul necorespunzător al datelor experimentale, de laborator, în modele de calcul și în interpretare;
- **managementul resurselor umane** (lipsa personalului adecvat pentru inițierea unui proiect);
- **aprovizionare necorespunzătoare** (cantitativ și calitativ);
- **planificare insuficientă**;
- **managementul calității** insuficient aplicat, necorespunzător.

(2) Riscul întreruperii unor proiecte – este generat de rezultate negative parțiale sau de lipsa perspectivei în finalizare. Proiectele de cercetare au caracter aplicativ și au ca obiective realizarea unei tehnologii sau produs nou, obținerea unor indicatori performanți de eficiență/calitate, modernizări și intensificări de procese într-un flux de fabricație etc. În structura activităților, rolul principal îl au activitățile dezvoltării experimentale cu subcomponente precum: planificarea experimentelor, metodologii, teste, tehnici de calcul, modelări și optimizări, simulări etc. Riscul presupune obținerea în mod repetat a unor rezultate experimentale negative, nereprezentative, care nu corespund la obiectivele prestabilite.

(3) Riscuri financiare, generate de lipsa unor bugete multianuale și de incertitudini în finanțarea pe termen lung, reducerea finanțării, lipsa unor competiții de proiecte în cercetarea pe domeniul de activitate.

(4) Risc concurențial, generat de insuficienta pregătire a participării (identificarea resurselor umane necesare și disponibile, crearea de consorții) în competițiile naționale și internaționale de proiecte.

(5) Riscul de piață, este generat de prognoza eronată a cererii (absența sau insuficiența analizei evoluției domeniului de lucru) precum și de modificarea unor factori considerați inițial ca stabili (ex. politici și strategii suport).

(6) Riscul asociat forței de munca specializate, este generat de situația actuală în educația nucleară, lipsa tehnicienilor, timpul lung necesar pentru formarea personalului de cercetare, dificultatea atragerii și menținerii tinerilor performanți.

(7) Riscul asociat lucrărilor de investiții/mentenanță/retehnologizare este generat de îmbătrânirea acestora și mentenanța insuficientă, de folosirea excesivă sau dincolo de

domeniul de utilizare al acestora, precum și de înlocuirea la timp cu aparatura, echipamente, instalații moderne.

V. Elemente privind politica de dividende a RATEN

Politica de dividende a regiei trebuie să respecte prevederile *Ordonanței Guvernului nr. 64/2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome*, cu modificările și completările ulterioare, care reglementează în prezent repartizarea unei cote de minim 50% din profit ca vărsământ/dividende la bugetul de stat sau bugetul local.

Politica de repartizare a dividendelor va fi influențată de modelul de business al RATEN, în concordanță cu prevederile legale în vigoare, prin faptul că aceasta va putea avea diferite nevoi de investiții care vor fi acoperite din surse proprii, având implicații asupra profitului de repartizat. Ministerul Energiei în calitate de autoritate publică tutelară, va urmări maximizarea pe termen lung a profitului regiei și implicit a valorii dividendului. Politica de dividende va fi una responsabilă, prudentă și predictibilă, adecvată situației specifice a societății și care să respecte și nevoile investiționale de dezvoltare ale acesteia.

VI. Așteptări privind comunicarea cu organele de administrare și conducere ale întreprinderii publice

Principalele responsabilități de raportare ale Consiliului de Administrație al RATEN către autoritatea publică tutelară vor avea în vedere:

- raportul anual al administratorilor;
- raportul de audit anual;
- situații financiare anuale;
- raportul semestrial al administratorilor;
- raportări contabile semestriale;
- rapoarte trimestriale privind activitatea economico-financiară ale societății.

În situația în care membrii Consiliului de Administrație au indicii că anumite evenimente vor conduce la devieri semnificative de la indicatorii de performanță stabiliți prin Planul de administrare, aceștia au obligația de a notifica autoritatea publică tutelară, în scris, în cel mai scurt timp posibil de la intrarea în posesie a respectivelor indicii. Devierile nesemnificative vor fi prezentate și explicate în cadrul rapoartelor trimestriale. Definirea gradului de semnificație se va face ulterior.

Pentru o comunicare și o informare transparentă către toate părțile interesate, bunele practici de guvernarea corporativă prevăd ca administratorii regiei să desfășoare o activitate transparentă și să se asigure de publicare pe pagina web a societății a tuturor informațiilor publice prevăzute de legislația aplicabilă.

VII. Elemente privind etica, integritatea și guvernanta corporativă la nivelul RATEN

Administratorii își vor exercita mandatele cu prudență și diligentă, îndeplinind toate actele necesare pentru realizarea obiectului de activitate al regiei. În desfășurarea activității, administratorii se vor conforma cu principiile de etică și integritate menționate în legislația aplicabilă regiilor autonome, în general și a întreprinderilor publice, în special.

Consiliul de administrație va trebui să stabilească direcții clare de dezvoltare strategică a regiei și să se asigure că resursele acesteia sunt alocate eficient.

Consiliul de administrație va elabora reglementări corporative precum și alte reglementări interne specific menționate de legislația aplicabilă întreprinderilor publice.

Majoritatea membrilor Consiliului de Administrație trebuie să fie administratori neexecutivi și independenți. Criteriile de independență sunt în conformitate cu prevederile legale aplicabile regiilor autonome.

Cel puțin doi membri ai Consiliului de Administrație trebuie să aibă studii economice sau juridice și experiența în domeniul economic, juridic, contabilitate, de audit sau financiar de cel puțin 5 ani.

Consiliul de Administrație va delega competențele de conducere ale RATEN, în condițiile și limitele prevăzute de lege și Actul constitutiv al Regiei.

Consiliul de Administrație se va întruni ori de câte ori este necesar însă, cel puțin, o dată la trei luni. Ședințele Consiliului de Administrație vor fi urmate de hotărâri care vor conține toate deciziile luate pe parcursul acestora. Organizarea executării și, după caz, executarea hotărârilor Consiliului de Administrație, va fi asigurată prin grija Directorului General al RATEN. În cadrul Consiliului de Administrație se vor constitui comitete consultative. Aceste comitete consultative se vor convoca periodic, cel puțin trimestrial și vor pregăti rapoarte de activitate trimestriale.

Consiliul de Administrație va elabora reglementări corporative precum și alte reglementări interne specific menționate de legislația aplicabilă întreprinderilor publice. Din această perspectivă se așteaptă de la viitorul consiliu de administrație și directori să contribuie la îmbunătățirea performanței, competitivității și la creșterea valorii RATEN printr-o cât mai bună valorificare a resurselor materiale, financiare și umane.

VIII. Așteptări privind politica de investiții aplicabilă întreprinderii publice

Energia nucleară este în măsură să contribuie semnificativ la atingerea obiectivelor inițiativei politicii Uniunii Europene „20-20-20” și la reducerea emisiilor GES până în 2050 cu 80-95% față de nivelul anului 1990, pentru limitarea creșterii temperaturii, în contextul schimbărilor climatice la mai puțin de 2 grade Celsius.

Având în vedere proiectul Strategiei Energetice a României 2018-2030, cu perspectiva anului 2050, precum și a angajamentului României la efortul comun de îndeplinire a țintelor europene stabilite pentru anul 2030 în domeniul energiei și climei, în conformitate cu Regulamentul (UE) 2018/1999 din decembrie 2018 privind guvernanta Uniunii Energetice și a acțiunilor climatice, a fost elaborat proiectul Strategia Energetică a României 2020-2030, cu perspectiva anului 2050.

Strategia Energetică este structurată pe opt obiective strategice fundamentale, a căror realizare “presupune o abordare echilibrată a dezvoltării sectorului energetic național, corelată cu valoarea cheltuielilor de investiții, și anume: 1. *Asigurarea accesului la energie electrică și termică pentru toți consumatorii*; 2. *Energie curată și eficiență energetică*; 3. *Modernizarea sistemului de guvernare corporativă și a capacității instituționale de reglementare*; 4. *Protecția consumatorului vulnerabil și reducerea sărăciei energetice*; 5. *Piețe de energie competitive, baza unei economii competitive*; 6. *Creșterea calității învățământului în domeniul energiei și formarea continuă a resursei umane calificate*; 7. *România, furnizor regional de securitate energetică*; 8. *Creșterea aportului energetic al României pe piețele regionale și europene prin valorificarea resurselor energetice primare naționale.*”

Pentru atingerea acestor obiective se are în vedere “*producerea de energie electrică utilizând tehnologii cu emisii reduse de carbon, în care trecerea de la combustibilii fosili solizi la gaze naturale, ca și combustibil de tranziție, surse regenerabile de energie și sursa nucleară reprezintă proiecte prioritare, respectiv proiectele de digitalizare a rețelelor, stocarea, utilizarea hidrogenului și măsurile de eficiență energetică*”.

În cadrul Programului de Investiții Prioritar, parte integrantă a Strategiei Energetice a României, domeniul energiei nucleare ocupă un loc bine definit, urmărindu-se “*creșterea capacităților energetice nucleare, re tehnologizarea Unității 1 și finalizarea proiectului Unităților 3 și 4 de la CNE Cernavodă*”.

Ținând cont de prioritățile energetice la nivel național și european, de acordurile, convențiile și tratatele internaționale la care România este parte, în condițiile utilizării în scopuri pașnice a energiei nucleare, misiunea RATEN vizează consolidarea și dezvoltarea suportului științific și tehnologic pentru Programul Energetic Nuclear Național, prin:

- asigurarea suportului științific și tehnologic pentru operarea în condiții de siguranță și competitivitate a Unităților 1 și 2 și participarea la elaborarea studiilor/analizelor de securitate privind extinderea duratei de viață a Unităților 1 și 2 de la Cernavodă;
- re tehnologizarea Unității 1, CNE-Cernavodă;
- pregătirea activităților pentru asigurarea contribuției RATEN la punerea în funcțiune a Unităților 3 și 4;
- asigurarea suportului științific și tehnologic pentru construirea de noi centrale nucleare;
- intensificarea preocupărilor privind creșterea performanțelor în exploatare și operare a reactorului de cercetare TRIGA-ICN, diversificarea tehnicilor de testare și investigare a combustibilului și materialelor structurale utilizate în reactoarele CANDU-CNE, TRIGA-ICN, reactoare inovative de generație IV, asigurarea combustibilului nuclear necesar funcționării reactorului TRIGA-ICN, elaborarea planurilor inițiale de dezafectare pentru instalații din reactor;
- îmbunătățirea tehnicilor de investigare a materialelor nucleare iradiate, de dezafectare de surse radioactive, producția de radioizotopi de uz industrial și medical;
- promovarea pe termen mediu și lung a reactorilor avansați de generație IV;

- realizarea sarcinilor asumate de RATEN ICN în cadrul consorțiului FALCON și a Memorandumului privind construirea demonstratorului răcit cu plumb, ALFRED, pe Platforma nucleară Mioveni;
- abordarea tematicii privind reactorii inovativi de tip modular (SMR) pentru diferite tipuri de filiere de reactori nucleari (NuScale, SMR-LFR);
- respectarea angajamentelor contractuale în cadrul Proiectelor EURATOM H2020, aflate în derulare și participarea la noi competiții;
- respectarea angajamentelor asumate de România, în calitate de Stat Membru al Uniunii Europene, IAEA-Viena și NEA-OECD, privind asigurarea suportului tehnic și științific în domeniul energiei nucleare, coordonarea de proiecte de cercetare tip CRP, RER, proiecte naționale, participarea la grupurile și comitetele de lucru;
- participarea RATEN la activități științifice internaționale (EURATOM, IAEA – Viena, COGCanada, NEA/OECD-COG, dedicate filierei de reactori nucleari CANDU), a căror cofinanțare se realizează din programe naționale;
- implementarea acțiunilor ce revin RATEN, privind managementul și gestionarea combustibilului nuclear uzat și a deșeurilor radioactive, îmbunătățirea pregătirii răspunsului la situații de urgență, traficului ilicit de materiale nucleare și radioactive, conform Planului de măsuri din Strategia Națională de Securitate și Siguranță Nucleară, elaborată de CNCAN (prin HG Nr. 600/2014);
- implementarea acțiunilor ce revin RATEN privind dezvoltarea capacității CDIT aferentă managementului izotopilor hidrogenului, cu accent pe susținerea tehnologiilor inovative din domeniul tritiului, al compușilor săi, pentru dezvoltarea și operarea, în condiții de securitate nucleară și protecție a mediului, a instalațiilor și sistemelor aferente proceselor de detritiere;
- asigurarea suportului tehnic pentru ANDR în procesul de autorizare a DFDSMA și a depozitării geologice;
- diseminarea activității, transferul cunoștințelor pentru formarea personalului din domeniul nuclear (editarea de carti, note, cursuri pentru studenți, bursieri naționali și internaționali), dezvoltarea unui sistem pentru înregistrarea de lucrări publicate în baza de date INIS a Agenției IAEA-Viena; managementul în condiții de siguranță al combustibilului ars și al deșeurilor radioactive, tratarea și gestionarea acestora, protecția mediului;
- operarea, dezvoltarea și utilizarea în condiții de securitate nucleară și protecție a mediului a infrastructurii necesare pentru desfășurarea programelor de cercetare – dezvoltare;
- promovarea, dezvoltarea și aplicarea tehnologiilor nucleare în medicină, industrie și agricultură adăugând o contribuție importantă la creșterea standardului de viață în beneficiul cetățenilor;
- promovarea susținută a cooperării și colaborării la nivel național și internațional;
- menținerea capacității tehnice și științifice a resursei umane românești în domeniu, prin programe educaționale de formare continuă, element fundamental al culturii de securitate nucleară;
 - educația și pregătirea specialiștilor în domeniul nuclear;
- înființarea unui parc tehnologic pentru transferul de tehnologii;
- dezvoltarea de competențe, în calitate de organizație tehnică suport, pentru administrațiile publice centrale;

- programe de informare publică.

IX. Așteptări privind calitatea și siguranța produselor și serviciilor prestate de întreprinderea publică

Creșterea calității performanțelor privind actul de administrare prin implicare activă și responsabilă în administrarea și managementul activităților regiei, prin abordare proactivă a soluționării și optimizării activităților curente și viitoare ale regiei și a problematicilor cu care aceasta se confruntă într-o economie în continuă schimbare, prin permanenta analiză și cercetare a pieței și a cerințelor clienților și a altor părți interesate în scopul identificării și fundamentării celor mai bune soluții și decizii manageriale.

Așteptările de la întreprinderea publică vizează:

- ✓ Implementarea, menținerea și îmbunătățirea continuă a cerințelor sistemelor certificate de management integrat asupra proceselor care concură la derularea prestațiilor de servicii
- ✓ Menținerea și dezvoltarea Sistemului de Control Intern Managerial, incluzând și sistemul de Management al riscului, la toate nivelurile și funcțiile relevante ale regiei
- ✓ Dezvolarea și implementarea permanentă a planurilor de investiții și mentenanță.